



Sinteza recomandărilor OECD incluse în Foaia de Parcurs în vederea îmbunătățirii planificării strategice și a serviciilor suport de inovare

PROIECT : „SPRIJIN PENTRU ÎNFIINȚAREA UNEI REȚELE NAȚIONALE DE CENTRE REGIONALE DE COMPETENȚĂ PENTRU PLANIFICARE STRATEGICĂ ȘI SERVICII DE SPRIJIN PENTRU INOVARE”

Scop: creșterea capacității Agențiilor pentru Dezvoltare Regională prin:

Consolidarea capacității acestora de a elabora, implementa și monitoriza planurile de dezvoltare regională

Dezvoltarea capacității de a elabora și implementa politici regionale de inovare și acordarea de servicii suport

Finanțare: Uniunea Europeană

Partenerii proiectului:

OECD, prin Centrul pentru Antreprenoriat, IMM-uri, Regiuni și Orașe

Asociația Agențiilor pentru Dezvoltare Regională din România (**ROREG**)

Direcția Generală Sprijin pentru Reformele Structurale (**DG REFORM**) a UE

Durata: 24 luni: Octombrie 2021-
Octombrie 2023

Livrabilele proiectului

Profiluri de diagnoză regională

O reflecție la nivel macro pentru fiecare regiune asupra:

- Principalelor provocări socio-economice, puncte forte și oportunități de dezvoltare regională.
- Mecanisme și resurse existente pentru a valorifica oportunitățile.

Foi de parcurs și planuri de acțiune regionale

- Foi de parcurs și planuri de acțiune personalizate pentru fiecare ADR pentru a ghida activitățile de planificare a dezvoltării regionale și de sprijinire a inovării.

Module de formare educațională

- Module de formare în planificarea strategică regională și politica de inovare prezentate în atelierele de formare a formatorilor pentru ADR-uri.

Raportul de sinteză al OECD

- Sinteza constatărilor comune în cadrul ADR-urilor,
- Recomandări pentru actorii naționali, regionali și locali pentru dezvoltarea capacității de planificare strategică și inovare.

Conținutul Foii de Parcurs

- 2 domenii vizate: planificarea strategică și îmbunătățirea serviciilor suport pentru inovare
- Un cadru analitic structurat în 3 domenii: Planificarea strategică și cuantificarea rezultatelor, Finanțare și implementare, Comunicare și angajamentul stakeholderilor
- 18 provocări cheie identificate în cadrul atelierelor desfășurate în luna septembrie 2022
- 9 obiective (direcții principale de acțiune)
- 36 „acțiuni” care vor adresa provocările cheie identificate

Rămâne la latitudinea regiunilor să evalueze fezabilitatea și oportunitatea fiecărei acțiuni propuse

Cadrul analitic dezvoltat de OECD pentru planificare strategică și servicii suport pentru inovare

Cadrul analitic pentru planificare strategică și servicii de inovare

Planificare strategică și
cuantificarea rezultatelor

Finantare și
implementare

Comunicare și
angajamentul stakeholderilor

Planificare
strategică

Servicii suport de
inovare

Provocări cheie

Ob.1

Act.1.1
Act.1.2
...

Ob.2

Act.2.1
Act.2.2
...

Ob.3

Act. 3.1
Act. 3.2
...

ARIA 1 PLANIFICARE STRATEGICA SI CUANTIFICAREA REZULTATELOR

PROVOCĂRI CHEIE PLANIFICARE:

- ❖ Găsirea unui echilibru între nevoile imediate de dezvoltare și obiectivele de dezvoltare pe termen lung
- ❖ Asigurarea sustenabilității și flexibilității Planului de Dezvoltare Regională ținând cont de cadrul național și finanțările disponibile
- ❖ Identificarea și colectarea de date relevante pentru a sprijini monitorizarea și evaluarea eficientă a Planului de Dezvoltare Regională

PROVOCĂRI CHEIE ÎN FURNIZAREA DE SERVICII SUPTOR PENTRU INOVARE

- ❖ Implicarea insuficientă a stakeholderilor din domeniul inovării din regiune pentru a sprijini ADR Centru în elaborarea documentelor de planificare în domeniul inovării
- ❖ Eficacitatea limitată a proceselor de monitorizare și evaluare ale ADR-urilor în ce privește documentele strategice în domeniul cercetării-inovării



Scopuri și acțiuni pentru strategie, planificare și măsurarea performanței

Scopul 1: Dezvoltarea unui proces de planificare cu o viziune pe termen lung și flexibilă

Acțiuni propuse

- **Pilotarea unui exercițiu de previziune strategică cu stakeholderii regionali și locali**
- **Revizuirea periodică a PDR și RIS3**
- **Revizuirea indicatorilor de monitorizare pentru strategiile care sprijină dezvoltarea regională și inovarea**
- **Evidențierea explicită a priorităților la nivel subregional și a legăturilor acestora cu prioritățile regionale în cadrul strategiilor regionale**
- **Crearea și actualizarea periodică a unui grup de experți cu privire la diferite obiective de dezvoltare regională**
- **Organizarea de cursuri de formare și elaborarea unui ghid de bune practici pentru redactarea propunerilor de proiecte**

Scopul 2: Îmbunătățirea monitorizării și evaluării PDR și a RIS

Acțiuni propuse

- **Crearea unui Comitet de Coordonare a Evaluării pentru PDR și RIS, dincolo de PR Centru (POR)**
- **Crearea unui sistem informațional interoperabil în cadrul ADR pentru a sprijini monitorizarea și evaluarea strategiilor regionale și a serviciilor de sprijinire a inovării.**
- **Efectuarea unei revizuirii a indicatorilor de monitorizare pentru strategiile care sprijină dezvoltarea regională și inovarea**

Aria 2. FINANȚAREA ȘI IMPLEMENTAREA

PROVOCĂRI CHEIE PENTRU PLANIFICAREA STRATEGICĂ

- ❖ Absența unor mecanisme de reglare/agregare pentru actorii regionali și locali în vederea implementării Planului de Dezvoltare Regională
- ❖ Corelare slabă între portofoliul de proiecte regional și prioritățile și obiectivele de dezvoltare regională
- ❖ Lipsa unei planificări a resurselor umane pentru a asigura punerea în aplicare a diferitelor măsuri de dezvoltare regională
- ❖ Sprijinul acordat beneficiarilor nu se concentrează suficient pe nevoile speciale ale orașelor mici

PROVOCĂRI CHEIE PENTRU SERVICII DE INOVARE

- ❖ Lipsa accesului la finanțare pentru întreprinderile inovatoare nou-înființate și pentru cele de dimensiuni mai mari
- ❖ Blocaje în ce privește implicarea universităților locale în ecosistemul regional de inovare
- ❖ Beneficiarii proiectului nu dispun întotdeauna de competențe de inovare



Scopuri și acțiuni pentru finanțare și implementare

Scopul 1: Mobilizarea și susținerea actorilor regionali și locali pentru implementarea efectivă a PDR

Acțiuni propuse

- *Evidențierea explicită a priorităților la nivel subregional și a legăturilor acestora cu prioritățile regionale în strategiile regionale*
- *Diseminarea și schimbul de idei bune de proiecte în cadrul și în afara Regiunii Centru*
- *Dezvoltarea unei platforme de potrivire pentru ca solicitanții de proiecte să găsească parteneri sau colegi de proiect*
- *Crearea și actualizarea periodică a unui grup de experți privind diverse obiective de dezvoltare regională (de exemplu, mobilitate verde, eficiență energetică)*
- *Organizarea de cursuri de formare și elaborarea unui ghid de bune practici pentru elaborarea de proiecte*

Scopul 2: Sprijinirea beneficiarilor în dezvoltarea competențelor pentru inovare

Acțiuni propuse

- *Realizarea unui plan de acțiune pentru susținerea capacității de inovare a beneficiarilor într-un mod mai sistematic și direcționat*
- *Furnizarea de instruire pentru beneficiari pentru creșterea capacității de inovare direcționată către nevoile lor*
- *Dezvoltarea unui program de mentoring*



Scopuri și acțiuni pentru finanțare și implementare

Scopul 3: Sprijin pentru start-up-uri și scale-up-uri inovatoare pentru a avea acces la finanțare

Acțiuni propuse

- Identificarea nevoilor de finanțare și pregătirea unui proiect pilot pentru finanțarea start-up-urilor și scale-up-urilor
- Identificarea de profesioniști dedicați pentru proiectele de inovare
- Crearea unui fond de investiții regional pentru susținerea strat-up-urilor din Regiunea Centru
- Furnizarea de informații privind finanțările disponibile și rețelele din și din afara regiunii Centru, start-up-urilor și scale-up-urilor
- Încurajarea și sprijinirea participării start-up-urilor și a business-urilor mature la conferințe tehnologice

Scopul 4: Întărirea colaborării industrie-universități

Acțiuni propuse

- **Creșterea vizibilității ofertei de transfer tehnologic în universitățile din Regiunea Centru**
- Colectarea și promovarea poveștilor de succes ale parteneriatelor de transfer de cunoștințe
- Crearea unei baze de date cu IMM-uri și universități/centre de cercetare



ARIA 3: COMUNICARE ȘI ANGAJAMENTUL STAKEHOLDERI-LOR

Provocări cheie pentru planificarea regională

- ❖ Slaba motivație și/sau capacitatea limitată a stakeholderilor de a participa în mod activ la discuțiile privind planificarea regională și implementarea PDR
- ❖ Canale și stiluri de comunicare insuficient adaptate categoriilor diferite de stakeholderi
- ❖ Lipsa de evaluare a eficienței activităților de comunicare

Provocări- cheie în serviciile suport pentru inovare

- ❖ Recunoașterea valorii inovării și schimbarea mentalității oamenilor pentru a fi mai inovatori
- ❖ Îmbunătățirea și diversificarea comunicării cu și între entitățile ecosistemului de inovare prin noi canale și o abordare mai adaptată profilului stakeholderilor
- ❖ Implicarea limitată a stakeholderilor din regiune în elaborarea și implementarea RIS3



Scopuri și acțiuni pentru comunicare și angajamentul actorilor

Scopul 1: Acordarea de stimulente și instrumente pentru participarea efectivă la planificarea regională

Acțiuni propuse

- **Elaborarea unei strategii de comunicare și implicare pentru membrii Comitetului de planificare**
- **Elaborarea de materiale pentru a ajuta membrii Comitetului regional de planificare să comunice activitățile Comitetului către propriile organizații**
- **Recunoașterea și evaluarea angajamentului și a participării stakeholderilor la activitățile organizate**

Scopuri și acțiuni pentru comunicare și angajamentul actorilor

Scopul 2: Consolidarea angajamentului stakeholderilor în domeniile de specializare inteligentă

Acțiuni propuse

- **Maparea stakeholderilor din fiecare domeniu de specializare inteligentă**
- **Furnizarea unor orientări clare cu privire la persoanele care trebuie implicate în cadrul fiecărui domeniu de specializare inteligentă**
- **Dezvoltarea unui forum online de specializare inteligentă**
- **Instituirea unui mecanism de revizuire periodică pentru gestionarea stakeholderilor în cadrul priorităților de specializare inteligentă**



**ADR CENTRU, Str. Decebal, 11, 510093, Alba Iulia,
România**

Tel.: 0258 - 818616 , 0258 – 815622,

Fax: 0258 - 818613

E-mail: office@adrcentru.ro

Web: www.adrcentru.ro